



**afocal**

# Rapport d'activité

Vie associative, actions régionales, partenariats  
et formations BAFA & BAFD...

2013

# L'AFOCAL

Association pour la formation des cadres  
de l'animation et des loisirs



**afocal**

Formations aux métiers de l'animation

RAPPORT D'ACTIVITE  
**2013**  
de l'AFOCAL

**AFOCAL Siège national**  
Centre François Dausset  
29-31 rue Michel-Ange 75016 PARIS  
afocal.asso.fr / siege@afocal.fr  
01 40 71 46 46

# Sommaire

<b>Editorial</b> .....	5
<b>L'AFOCAL pour révéler vos talents</b> .....	6
<b>Le bilan de l'année 2013</b> .....	8
Première partie : la vie associative .....	8
1) Les relations avec les adhérents .....	8
2) la vie institutionnelle.....	9
3) les séminaires des délégués régionaux .....	9
4) l'audit de l'AFOCAL Nouvelle Calédonie .....	10
Deuxième partie : les formations et l'ingénierie pédagogique.....	10
1) Animer quand on est sourd et malentendant.....	10
2) Formation des formateurs BAFD et directeurs de sessions aux Milles .....	11
3) Effectifs formés en 2013 .....	11
Troisième partie : Partenariats et développement.....	13
1) Rencontre avec le Délégué Interministériel à la Jeunesse .....	13
2) Vers un BAFD intégré à la formation des enseignants .....	13
3) Pour une politique ambitieuse et transversale d'Education populaire .....	13
4) Dynamisation du Languedoc Roussillon.....	14
5) Ouverture d'un partenariat avec le MEJ.....	14
6) l'AFOCAL au Forum des Jeunes à Paray-le-Monial .....	14
7) l'AFOCAL lance Mister Flower .....	15



Il y a trente ans presque jour pour jour, notre Assemblée générale proclamait la « Déclaration fondamentale ». Depuis, l'association n'a cessé de se développer. Plus de 150 000 jeunes et adultes sont devenus animateurs ou directeurs d'accueils collectifs de mineurs dans les sessions organisées par nos délégations et associations régionales, en métropole mais aussi en Polynésie et en Nouvelle Calédonie. Ce n'est pas par hasard : fondé sur des convictions fortes, affirmées ensemble par des membres dont la diversité n'échappe à personne, le projet de l'AFOCAL ne manque ni d'actualité et ni de pertinence.

Voici les engagements que nous avons pris :

- que chaque jeune soit considéré comme acteur principal de son développement et partie prenante dans la construction de la société ;
- rendre capables les jeunes de construire et non de subir, de croire et d'espérer, d'établir avec les autres des relations riches et profondes.

Croyez-le, c'est toujours dans cet état d'esprit que sont recrutés et formés les acteurs de l'AFOCAL, qui ont permis en 2013 que pour la première fois plus de 10 000 stagiaires expérimentent la pédagogie de l'accompagnement. Sûrs qu'à travers eux, plusieurs milliers d'enfants et adolescents ont pu bénéficier de vacances et de loisirs de qualité, nous pouvons être fiers de l'amplitude donnée à notre projet par les équipes qui le portent aujourd'hui.

Pour parvenir à ce résultat, soucieux de maintenir la qualité de ce que nous proposons aux familles qui nous font confiance, nous avons réalisé des investissements dont les conséquences financières pèsent lourd cette année, nous privant de la joie d'un succès accompli.

Dans un contexte difficile, privés de concours publics d'envergure, il nous appartient ensemble, adhérents et partenaires de l'AFOCAL, de nous mobiliser autour des permanents et des formateurs. Comment ? D'abord en redisant autour de nous combien nous tenons à notre action, combien l'éducation des enfants et des jeunes est une œuvre déterminante pour la société, et qu'elle ne peut être confiée à des apprentis sorciers.

Pour votre confiance, votre précieux soutien dans notre belle initiative, je voulais vous dire merci.

**Jacques Dupoyet**  
Président de l'AFOCAL



*« Fondé sur des convictions fortes, affirmées ensemble par des membres dont la diversité n'échappe à personne, le projet de l'AFOCAL ne manque ni d'actualité ni de pertinence. »*

# L'afocal pour révéler vos talents

Mouvement national de jeunesse et d'éducation populaire, l'AFOCAL agit au nom de plus de 2,5 millions de familles adhérentes à travers une activité principale : la formation BAFA et BAFD.



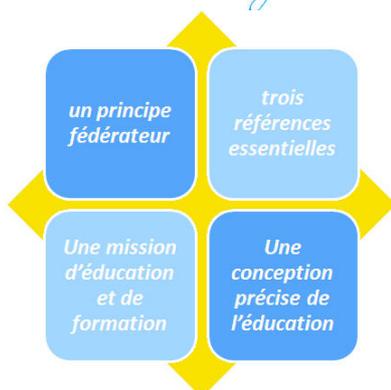
*fondée en 1980, l'association réunit de façon originale des organisateurs d'accueils collectifs de mineurs, des parents d'élèves et des associations familiales*

Regroupant depuis 1980 plusieurs organisateurs de vacances et de loisirs pour enfants et adolescents, et d'associations familiales, **l'AFOCAL a pour mission de préparer les animateurs et les directeurs à l'encadrement de groupes et à la gestion de structures éducatives.**

Soucieux du développement intégral de la personne, les adhérents et les acteurs de terrains de l'association sont animés par la conviction que, **pour s'engager dans l'éducation il faut non seulement des compétences techniques et pédagogiques, mais surtout des qualités humaines.**

*une certaine conception de l'éducation*

*le respect absolu de la liberté intérieure des enfants, des adolescents et des jeunes*



- la promotion de la personne
- la prééminence de la famille
- la responsabilité personnelle



**BAFA & BAFD**

avec l'**afocal**



**L'AFOCAL est présente sur l'ensemble du territoire, en métropole et aussi outre-mer avec des établissements en Polynésie et Nouvelle Calédonie. Ensemble, les associations et délégations régionales ont développé un important réseau qui fait de l'association l'un des plus importants organismes chargés de la formation des animateurs volontaires.** En 2013, pour la première fois plus de 10 000 personnes ont choisi l'AFOCAL, son projet et sa pédagogie, pour se préparer à l'encadrement de groupes d'enfants et d'adolescents dans les accueils collectifs de mineurs.

L'AFOCAL réalise son activité en s'appuyant sur une quarantaine de salariés permanents et sur les compétences d'un corps de 500 formateurs occasionnels rémunérés, mobilisés notamment pendant les périodes de vacances scolaires.

L'action de l'AFOCAL envers les jeunes bénéficie d'une forte reconnaissance institutionnelle, puisqu'elle dispose de l'agrément national « Jeunesse et Education populaire » et de l'habilitation générale BAFA et BAFD. A ces labels ministériels s'ajoute sa participation aux instances du CNAJEP, le réseau national des associations qui contribuent au service public de l'éducation. L'AFOCAL n'a ni caractère confessionnel, ni caractère politique et entend respecter les croyances et les convictions de chacun.

## un mouvement national d'éducation

12 délégations régionales et 2 délégations outre-mer

150 000 stagiaires accompagnés depuis plus de 30 ans

Logos included in the collage: Unisc, ALFA, Fondation d'Aguesseau, Région PAYS de la LOIRE, apel, toulouse métropole, CNAJEP, fspva, Région PACA, unicef, AFC, VITDEC, SPORT dans la ville, ENGAGEMENT CATHOLIQUE, CNEAP, OSUT APPRENTIS D'AUTEUIL VACANCES MOBILES, campus, Class Open, Mairie de Paris, l'Animation, floaer, le journal de l'Animation, Mairie de Paris, VITDEC, IGESA, Familles de France, Pueri Cantores France, Telligo, Cnam, le Cèdre, Guides et Scouts d'Europe, UGSEL, INFORMATION JEUNESSE, ALLOCATIONS FAMILIALES.

plus de 150 associations, établissements scolaires et collectivités partenaires

# Le bilan de l'année 2013

## Première partie : la vie associative

### 1) Les relations avec les adhérents

La vie de l'AFOCAL a été marquée en 2013 par la participation du Président Jacques DUPOYET au 92<sup>ème</sup> Congrès national de la **PEEP** réuni en mai à Dijon, sur le thème « *L'enfant et la famille au cœur du système éducatif* », en présence de Madame Georges Pau-Langevin, alors Ministre déléguée à la Réussite éducative.

Après un congrès 2012 de Clermont-Ferrand riche en rencontres et contacts, répondant à l'invitation de l'**APEL nationale**, Marc GUIDONI a présenté notre activité lors d'un conseil des présidents d'APEL. Chaleureusement accueilli par Caroline SALIOU, il a pu convaincre de l'intérêt pour les établissements scolaires de proposer le BAFA dans un cadre éducatif commun, ou encore libérer des initiatives qui ont débouché depuis sur des partenariats forts entre les associations académiques, départementales et nos délégations régionales. A noter que grâce à l'intervention de Claude BERRUER, Secrétaire général-adjoint de l'Enseignement Catholique, le **Journal de l'Animateur** était proposé aux participants sur le stand librairie.



Ces contacts ont pu encore être multipliés par la participation de plusieurs représentants de l'AFOCAL (Gabriel de SEVIN, Jacques QUARTIER, Jean-François CARPENTIER, Marc GUIDONI) à la Convention nationale de l'Enseignement Catholique au Parc floral de Vincennes quelques jours plus tard. Nous pouvons ici remercier encore Maryse HEMMER et toute l'équipe de **Class'Open** qui nous a permis, sur un stand réservé de longue date, d'accueillir les participants et développer les projets de collaborations.

Nouvel adhérent, l'**UNIVAC** s'est fortement mobilisée pour, dès cette première année, impliquer les équipes de ses centres dans l'activité de l'association, en accueillant des regroupements de formateurs comme à Lyon par exemple, ou encore en présentant plus d'une trentaine de cadres à notre équipe pédagogique en mars 2013, lors d'un week-end organisé à Jozerand en région Auvergne. Depuis, plusieurs des personnes rencontrées se sont présentées au recrutement dans les délégations régionales.

Après une longue interruption, les sessions BAFA organisées dans le cadre du Centre de l'**Eau-Vive** à Briançon avaient pu reprendre il y a déjà 3 ans. Ce nouveau partenariat avec l'une des associations fondatrices de l'AFOCAL a été particulièrement dynamique, puisqu'il a concerné durant l'été près de 50 stagiaires.



Enfin, la table ronde organisée lors de notre assemblée générale annuelle a permis de réunir autour de Simon Rochereau, agrégé de philosophie et formateur de l'AFOCAL d'île de France, Isabel MALSCH de **Familles en Mouvement** et Jean-Pierre RADIGUET de l'**UCPCV**, devant un public plus nombreux que l'année passée.

## 2) la vie institutionnelle

Scandée par deux événements traditionnels, l'Assemblée générale annuelle (en mai) et le séminaire du Conseil d'administration (en juillet), la vie associative de l'AFOCAL est aussi l'occasion pour les administrateurs et plus précisément les membres du Bureau, de partir à la rencontre des équipes locales qui travaillent les territoires pour développer l'offre de formation et l'action de l'association.



Accueillie par l'APEL nationale au 277 rue Saint-Jacques à Paris, l'**Assemblée générale ordinaire** s'est déroulée dans les meilleures conditions, réunissant ensuite, autour des adhérents et des délégués régionaux, de nombreux invités pour la deuxième table ronde « Famille – Jeunesse – Société » sur un thème classique, l'autorité, confié à un enseignant de philosophie interrogé de façon originale : *Peut-on éduquer sans règles ?*

Les **Bureaux décentralisés** se sont déroulés au Havre, à Lyon, en Provence (à Grans, près de Salon) et enfin à Toulouse, permettant de consolider les liens entre les équipes de permanents et le réseau des adhérents.

## 3) les séminaires des délégués régionaux

Les séminaires de cadres ont réuni les délégués et référents régionaux à Lyon en janvier, à Paris autour de l'assemblée générale en mai et à Salon de Provence en octobre sur des thématiques variées. Mobilisés par le projet « CAP 10 000 » dévoilé l'an passé, les responsables territoriaux ont ainsi participé à **une formation sur la prospection et le développement** animée par l'agence Pact-Conseils, et une sensibilisation sur la lutte contre les discriminations dans le cadre original de la Fondation du Camp des Milles, qui allait accueillir le regroupement des formateurs BAFD.

La dernière rencontre, à laquelle assistait aussi **Raymond SIAO**, Président de l'AFOCAL Polynésie, a permis à Bruno KAHLAT, délégué régional PACA, de présenter à Marseille son équipe, ses locaux, et l'organisation du développement sur son territoire qui lui a permis de devenir le premier organisme de formation BAFA de la région.



## 4) l'audit de l'AFOCAL Nouvelle Calédonie

A la demande de la Direction de la Jeunesse et des Sports de Nouvelle Calédonie, Roselyne VAN EECKE et Marc GUIDONI se sont rendus « sur le Caillou » pour réaliser une mission d'évaluation de l'activité de l'association AFOCAL Nouvelle Calédonie.

Ce déplacement long et lointain a permis de dresser un bilan complet de l'action locale, à travers des visites auprès des institutions, des partenaires, et des équipes de terrain dans le Sud (Nouméa) mais surtout dans le Nord (Koné, Voh, Koumac, Pouébo, Poindimié) où l'association s'était implantée il y a quelques années, délaissant le BAFA / BAFD pour d'autres activités d'éducation populaire autour de la vie culturelle locale et du multimédia.

A travers les multiples rencontres, auprès des différentes directions des Provinces ou des associations de terrain, ils ont pu se représenter de manière précise le travail réalisé sur place, et la réorganisation nécessaire de l'activité autour de pôles mieux définis, avec des responsabilités précisées.

Un rapport détaillé a été présenté au Conseil d'administration national qui, désireux de la poursuite d'une présence utile et efficace sur place, a émis plusieurs vœux impératifs. Confié aux autorités et au Conseil d'administration local, ce document a déjà provoqué une profonde restructuration.



## Deuxième partie : les formations et l'ingénierie pédagogique

### 1) Animer quand on est sourd et malentendant



La lutte contre toutes les formes de discrimination encouragée par le Gouvernement ne concentre pas toujours les regards sur la prise en compte du handicap dans les accueils collectifs de mineurs. Engagé sur ce terrain depuis longtemps, l'équipe de la délégation PACA de l'AFOCAL s'est lancé un défi, proposer une session BAFA formation générale à un groupe de stagiaires valides et déficients auditifs.

La démarche a commencé par le lancement d'un blog, <http://handicap.afocal.fr>, présentant les différentes propositions de l'AFOCAL sur la question, et notamment les stages d'approfondissement BAFA régulièrement organisés sur tout le territoire.

Puis le projet, soutenu par le Conseil régional, a pu voir le jour et se dérouler en juin 2013 au lycée Brochier, dans le centre-ville de Marseille, et avec l'investissement important d'Amandine et Nicolas, formateurs de la délégation et pratiquants la langue des signes française.

Événement important, cette session a donné lieu à l'édition d'un petit guide, « Animer en langue des signes » remis aux participants. Le soutien du Ministère chargé de la Jeunesse a été appelé sur cette initiative, pour permettre son renouvellement.

## 2) Formation des formateurs BAFA et directeurs de sessions aux Milles

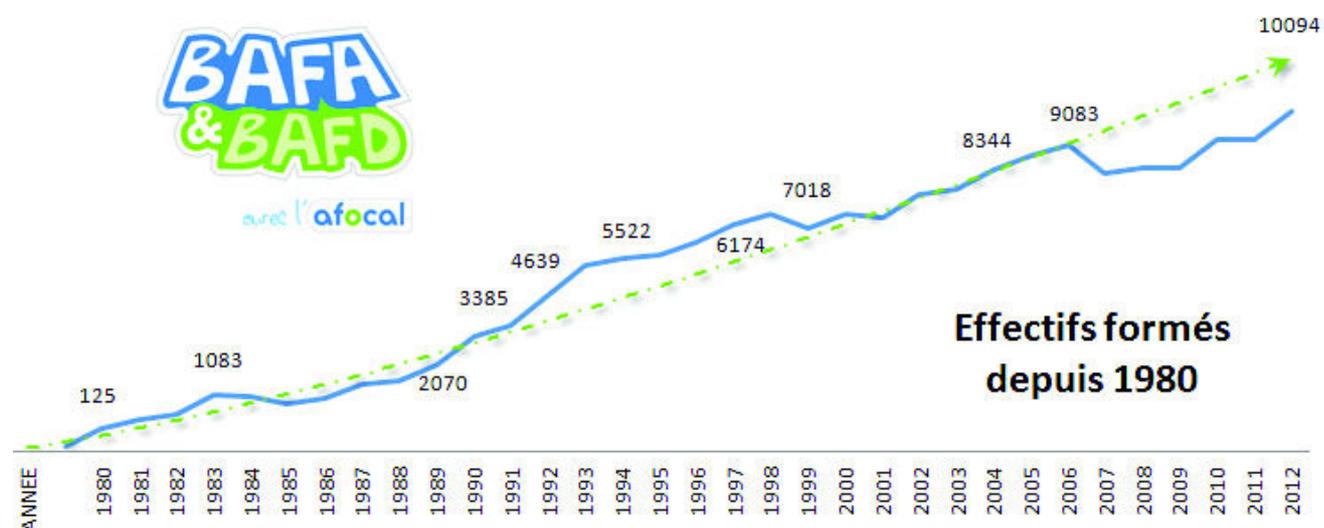
Toujours sur le thème des discriminations, l'AFOCAL a développé un partenariat important avec la **Fondation du Camp des Milles - Mémoire et Education**. Rouverte il y a quelques mois seulement, dans le cadre des dispositifs Marseille – Capitale européenne de la culture, la tuilerie des Milles près d'Aix-en-Provence accueille un parcours muséographique original portant sur ce camp français d'internement ayant participé à la barbarie concentrationnaire nazie. Un cadre chargé en émotion pour se souvenir, et ainsi ne pas se condamner à revivre le passé.

Près de 70 formateurs venus de toute la France ont participé en novembre 2013 à une action de formation menée par l'équipe de la fondation, sur le thème : **lutter contre les discriminations dans et par les accueils collectifs de mineurs**. Une occasion pour eux de quitter le registre des discours pour expérimenter diverses activités à réinvestir dans les sessions. Cette initiative a donné lieu à un « dossier action » dans notre revue partenaire, le Journal de l'Animation.



## 3) Effectifs formés en 2013

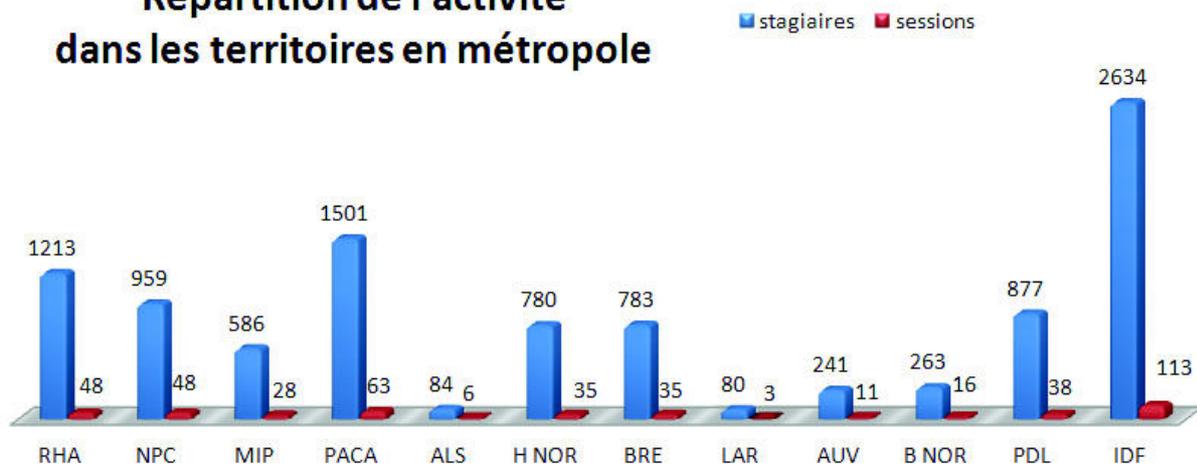
Pour la première fois depuis la création de l'AFOCAL, plus de 10 000 stagiaires ont été accueillis dans les sessions BAFA et BAFAFD organisées en France métropolitaine. **En 2013, 10 094 stagiaires ont choisi les sessions de l'AFOCAL**. Mais, avec un taux de fréquentation en baisse alors que d'importants investissements ont été réalisés, ce record n'a pas permis d'équilibrer les comptes annuels.



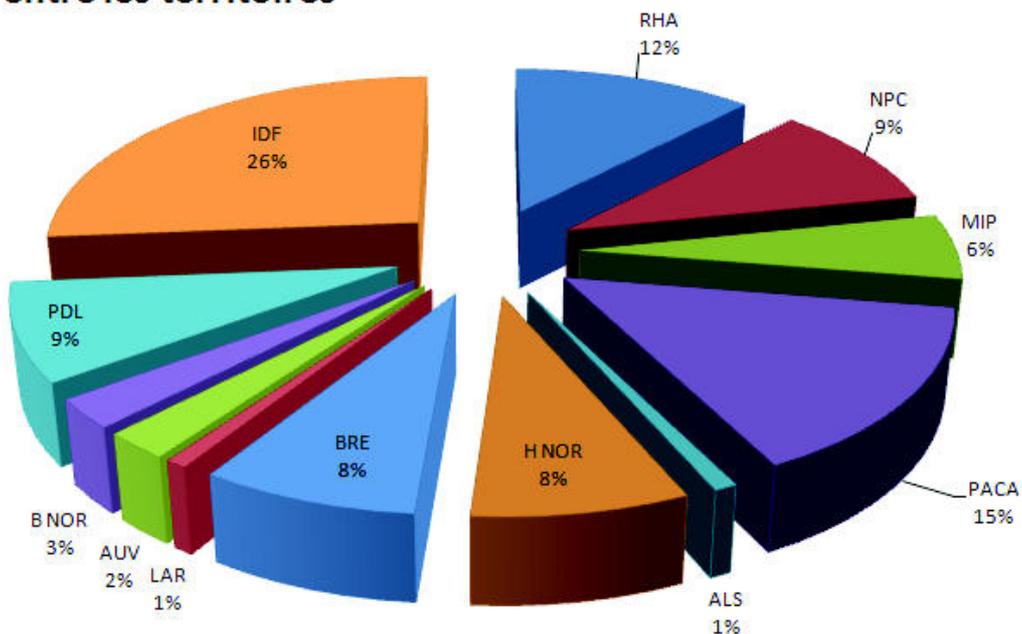
Le détail de la répartition des stagiaires s'établit comme suit :

	2013	rappel 2012
BAFA Formation générale :	5 942 (237)	5218 (209)
Approfondissement/Qualification :	3 766 (184)	3750 (169)
BAFD Formation générale :	267 (15)	209 (16)
BAFD Perfectionnement :	119 (12)	176 (13)

### Répartition de l'activité dans les territoires en métropole



### Répartition de l'activité entre les territoires



## Troisième partie : Partenariats et développement

### 1) Rencontre : Mikaël GARNIER-LAVALLEY, Délégué interministériel à la Jeunesse



C'est lorsque le nouveau « Monsieur Jeunes » du gouvernement occupait encore ses fonctions de conseiller technique auprès de la Ministre chargée de la Jeunesse qu'une délégation de l'AFOCAL a été reçue au Ministère, pour évoquer plusieurs dossiers dont le déplacement en Nouvelle Calédonie.

Le désormais **Délégué interministériel à la Jeunesse** s'est montré particulièrement attentif lorsque nous avons évoqué nos projets et nos investissements en direction de notre activité, qu'il s'agisse des supports de formation (le Cahier de l'Animateur), de la formation des formateurs sur la lutte contre les discriminations et du « serious game » d'éducation aux valeurs actuellement testé par l'AFOCAL Pays de la Loire.

Toujours au Ministère, en toute fin d'année, Roselyne VAN EECKE et Marc GUIDONI ont rencontré les agents du **Bureau des Accueils collectifs de Mineurs**, pour faire le point avec eux sur le dossier d'habilitation de l'AFOCAL et faire le tour des questions d'actualité liées à la réglementation des accueils et séjours.

### 2) Vers un BAFD intégré à la formation des enseignants



Dans le cadre du master « Préparation aux métiers de l'enseignement et de l'éducation » de l'Université catholique de l'Ouest, l'AFOCAL a expérimenté à Angers fin 2013 une première formation générale BAFD auprès de **26 étudiants de master 2** ayant échoué au concours de professeur des écoles.

Cette formation spécifique, adaptée aux besoins de futurs enseignants ou de futurs animateurs en reconversion et totalement intégrée au parcours universitaire (y compris par une épreuve notée) devrait être reconduite dans les années à venir.

### 3) Pour une politique ambitieuse et transversale d'Education populaire

Membre du CNAJEP, le comité pour les relations nationales et internationales des associations de jeunesse et d'éducation populaire, l'AFOCAL a participé le 26 sept 2013 à une journée « AGORAJEP » consacrée au bilan des premiers mois de politique jeunesse du Gouvernement Ayrault.



A cette occasion, nous avons pu échanger quelques mots avec **Madame Valérie FOURNEYRON**, alors Ministre chargée de la Jeunesse.

#### 4) Dynamisation du Languedoc Roussillon



Au terme d'une dizaine d'années de collaboration, marquée par la création et l'animation de partenariats importants comme le Comité central d'entreprise de la Banque de France et l'IGeSA, **Sophie SALA** a souhaité cesser ses fonctions de permanente pour l'AFOCAL en Languedoc Roussillon. Nous la remercions bien sincèrement pour son précieux concours au fonctionnement de sa région.

Après un relais assuré depuis Toulouse, le recrutement d'un nouvel acteur a été lancé. Auditionné en fin d'année, c'est **Jérôme MARTIN** qui a été choisi pour poursuivre le développement du territoire. Il occupait précédemment les fonctions d'animateur de région aux côtés de Christophe LIMOUSIN à Lyon. Son travail se réalise à partir de Montpellier, où une première adresse a pu être trouvée grâce au soutien de l'APEL académique et de sa Présidente Nathalie AYRIVIE.

#### 5) Ouverture d'un partenariat avec le MEJ

Le Mouvement Eucharistique des Jeunes (MEJ) est un mouvement éducatif catholique d'inspiration ignacienne, qui organise chaque année un nombre important de camps et séjours pour les enfants et les adolescents. Le secrétariat national de l'organisation est installé tout près de l'AFOCAL, rue Molitor.

Cette proximité, tant physique que sur le fond du projet, a sans doute encouragé la prise de contact entre le **Pôle Camp du MEJ** et notre équipe pédagogique. Un contact qui devait déboucher dès cette année sur une importante activité de formation, destinée à l'ensemble des responsables des séjours et à l'équipe permanente du secrétariat national, à 3 reprises durant la période janvier – juin.



Un travail plus approfondi d'accompagnement et de conseil a aussi démarré, présage d'une collaboration qui s'affine et devrait se développer plus avant par des actions dans les régions.

#### 6) l'AFOCAL au Forum des Jeunes à Paray-le-Monial



Depuis 5 ans une équipe de l'AFOCAL participe aux activités des sessions pour les jeunes organisées par la Communauté de l'Emmanuel à Paray le Monial. Dressé la semaine du 15 août, le stand de l'association a rencontré cette année un succès important en proposant des activités sportives ou manuelles favorisant détente et dialogue avec les jeunes et leurs familles.

Près de 15 000 personnes, dont plusieurs centaines via le stand, ont ainsi bénéficié au long de l'été d'une information sur l'engagement dans l'éducation à travers le BAFA et le BAFD.

## 7) l'AFOCAL lance Mister Flower



A la recherche d'un partenaire ayant « l'esprit de famille » pour structurer les espaces enfants et adolescents des campings de son réseau, le groupe SAUR à travers sa filiale Flower Campings a choisi l'AFOCAL pour accompagner son développement. Plus de 120 campings seront concernés à terme par le travail réalisé à Toulouse, siège de la délégation AFOCAL Midi-Pyrénées et de Flower.

Un premier groupe de responsables animation ont ainsi suivi en juin dernier une formation sur l'accueil et l'animation des enfants, à partir d'un guide pratique et technique conçu par l'AFOCAL et diffusé sur l'ensemble des établissements fédérés par la structure. Parmi les outils proposés, l'équipe a aussi découvert le personnage qui servira de symbole à ce projet, « Mister Flower ».



## 8) l'AFOCAL au cœur de l'événement



Partenaire du Marathon international de Toulouse, l'AFOCAL assure depuis plusieurs années une animation pour les familles des coureurs sur la place du Capitole.

Cette année, le lien avec l'organisation s'est renforcé, avec la présentation au départ de la course, le 27 octobre, d'une équipe de formatrices de l'AFOCAL, Alice, Cécile, Elodie et Manon. Avec comme leitmotiv « Oser se dépasser » les 4 animatrices ont relevé le défi d'aller jusqu'au bout du parcours, en accomplissant un relais de 10 km chacune.

En parallèle, 5 animateurs se sont relayés pour animer des ateliers créatifs, maquillage... et un jeu de piste proposé pour jouer tous ensemble « A la recherche de Martin le Marathonien ».

